

COMMERCE INTERNATIONAL à référentiel commun européen**U61 – Montage des opérations d'import-export****ÉLÉMENTS DE CORRECTION ET BARÈME - CLEXTRAL****PREMIÈRE PARTIE : GESTION DES IMPORTATIONS****35 POINTS**

1.1 Calculez le coût de revient en euros d'un lot de 1000 filtres importé du Vietnam sur la base du cours de 1 EUR = 1,35 USD.

EXW Ho Chi Minh Ville	32 000 USD / 1,35	23 703,70
Forfait logistique HT		6 180
CIP Marseille		29 883,70
Droits de douane	1,7 % x 29 883,70	508
Post-acheminement HT		1 480
Coût de revient en EUR		31 871,70

1.2 En vous appuyant sur une étude comparative des deux fournisseurs présentée dans un tableau, formulez une préconisation justifiée.

Critères	COULON	THANG UY	Commentaires
Coûts de revient	45 900 EUR	31 871,92 EUR	Différence : 14 092 EUR en faveur du fournisseur vietnamien
Conditions de livraison proposées	Rendu usine Firminy	EXW Ho Chi Minh Ville	COULON prend tout en charge, alors qu'avec le fournisseur vietnamien, CLEXTRAL doit : <ul style="list-style-type: none"> • organiser toute la logistique ainsi que les dédouanements import et export • assumer les risques liés au transport
Délai de mise à disposition de la marchandise	2 mois	Du 2/09 au 30/11 = 90 jours (voir proforma)	Délai qui est favorable à COULON
Transit time	2 jours	24 jours de transit time	3 semaines de plus avec THANG UY
Conditions de paiement	Traite à 60 jours date de facture	Virement à 30 jours date de facture	Un mois de délai supplémentaire avec COULON : un avantage en termes de trésorerie pour CLEXTRAL
Devise de règlement	EUR	USD	Risque de change à gérer par CLEXTRAL
Qualité	Régulière	Fiabilité irrégulière	Avantage au fournisseur français
Respect des délais de fabrication	OUI	NON	THANG UY : des problèmes possibles pour CLEXTRAL pour respecter ses délais vis-à-vis de ses clients

Toute réponse correctement argumentée sera admise.

Éléments de réponse :

Le fournisseur vietnamien est beaucoup moins cher (environ 30 %), ce qui représente des économies substantielles compte tenu de la valeur des produits achetés.

En matière de logistique, le fournisseur français est nettement plus intéressant.

Restent les problèmes de fiabilité et de dépassement de délais avec THANG UY. Il s'agit de problèmes qui peuvent s'avérer très gênants pour une entreprise comme CLEXTRAL.

CIE6OIE

S'ajoute également le risque de change sur une importation en USD.

Il semblerait donc logique de travailler majoritairement avec THANG UY qui est plus compétitif en termes de coût de revient. Néanmoins, il convient de conserver COULON pour les commandes urgentes et/ou exigeant une qualité irréprochable.

1.3 Proposez des solutions envisageables pour que CLEXTRAL puisse assurer un meilleur contrôle de la qualité des produits fournis par THANG UY.

- Inspection avant embarquement à l'usine
- Démarche de certification ou de qualification des fournisseurs
- Audit de production, et en cours de fabrication
- Visite des locaux du fournisseur, reporting
- Cahier des charges technique ou fonctionnel
- Mise en place d'indicateurs de mesure de la qualité
- Crédoc imposant un document d'inspection avant expédition
- Et toute autre proposition pertinente

1.4 Évaluez l'intérêt de cette technique de paiement au regard de la maîtrise des délais de livraison.

Le crédit documentaire impose à l'exportateur une date limite d'expédition qui correspond le plus souvent à la notion de livraison (transfert de risque = vente départ). La date d'émission du document de transport atteste du respect de la date de livraison.

1.5 Dans le cas d'un règlement par crédit documentaire, indiquez l'inconvénient de conserver l'Incoterm EXW pour sécuriser les délais de livraison.

Dans le cadre d'un Incoterm EXW, le vendeur n'a pas l'obligation de fournir un document attestant de la remise à un transporteur. Par conséquent, CLEXTRAL n'a aucun contrôle sur la date réelle de livraison puisque celle-ci s'opère par la simple mise à disposition dans les locaux du vendeur. Il peut venir chercher la marchandise mais n'a aucune garantie qu'elle soit prête et disponible à la date prévue.

1.6 Indiquez en justifiant votre réponse le régime douanier qui vous semble le mieux adapté du point de vue de CLEXTRAL pour effectuer cette opération de remplacement des éléments défectueux.

Exportation temporaire puis réimportation : régime des retours (avec réserve de retour). Ce régime permet de réimporter la marchandise défectueuse qui a été réexpédiée au fournisseur vietnamien pour être réparée ou remplacée en franchise de droits et taxes.

1.7 Déterminez le nombre de filtres à commander pour optimiser l'expédition dans un seul conteneur de 20 pieds.

Détermination du nombre maximum de cartons pouvant être chargés :

	Cont. 20'	Solution 1		Solution 2		Solution 3	
		Caisse	Nombre	Caisse	Nombre	Caisse	Nombre
Longueur	586,7	80	7	50	11	50	11
Largeur	233	50	4	80	2	50	4
Hauteur	235	50	4	50	4	80	2
TOTAL			112		88		88

Il est possible de charger au maximum 112 cartons dans un conteneur.

Le poids total brut des 112 caisses est de $112 \times (102 + 8) = 12\ 320$ kg < 24 tonnes.

Chaque carton contient 40 filtres.

Soit un total de $112 \times 40 = 4\ 480$ filtres dans un 20'.

Accepter si le calcul est fait pour la solution 1 avec justification littérale.

CIE6OIE

1.8 Indiquez, pour CLEXTRAL, l'intérêt de limiter sa commande à la capacité d'un conteneur de 20 pieds.

Diminution des frais logistiques à l'unité.

Sécurité accrue lors du transport ou évite le groupage ce qui permet une diminution des coûts et des délais.

DEUXIÈME PARTIE : GESTION DES EXPORTATIONS

45 POINTS

EXPORTATION VERS LES ÉTATS-UNIS

2.1 Calculez les frais logistiques et d'assurance en EUR relatifs à cette expédition de Firminy à Miami.

Poids total : $2 \times 85 \text{ kgs} = 170 \text{ kgs}$

Volume total : $2 \times (0,75 \times 0,85 \times 1,10) = 1,4025 \text{ m}^3$

Coûts logistiques hors assurance

Pré-acheminement	$36 \times 1,7 = 61,2 \text{ €} \rightarrow$ le minimum ne s'applique pas	61,20
Douane export		60,00
Taxe LTA		29,15
Manutention	$0,10 \times 170 = 17 \text{ €} \rightarrow$ le minimum s'applique	25,00
Fret aérien	$1,4025 \text{ m}^3 / 6 = 0,23375$ $233,75 > 170 \rightarrow$ poids taxable = 233,75 kgs $233,75 \times 0,91 = 212,71 \text{ €}$ $250 \times 0,75 = 187,50 \rightarrow$ le payant-pour s'applique	187,50
Fuel	$0,59 \times 233,75$	137,91
IRC	$0,16 \times 170$	<u>27,20</u>

Montant total des coûts logistiques hors assurance en EUR **527,96**

Calcul du CPT Miami

Valeur EXW Firminy	55 000
Coûts logistiques	527,96
CPT Miami en €	55 527,96

Calcul CIP Miami

55 650,39

$\text{CIP} = \text{CPT} / 1 - (1,1 \times 0,002)$

CIP = 55 527,96 / 0,9978

CIP = 55 650,39

Assurance = CIP - CPT **122,43**

Coûts logistiques assurance comprise : montant total en EUR **650,39**

2.2 Évaluez la pertinence, dans ce cas, de la solution aérienne.

- Urgence de la commande
- Calcul du pourcentage des frais logistiques par rapport à la valeur EXW : $650,39/55000 = 1,18\%$

Le pourcentage des frais logistiques est acceptable au regard de la valeur de la marchandise.

2.3 Déterminez le cours de la vente à terme hors commission de change.

Cours à terme à 3 mois = 30 jours de délai pour l'expédition + 60 jours de délai de paiement

$1,2822 - 0,0059 = 1,2763$

CIE6OIE

2.4 Indiquez le montant en devise à couvrir dans le cadre de la couverture à terme et la recette nette en EUR correspondante à l'échéance.

Compensation entre la créance export en USD et la dette fournisseur en USD : 70000 USD - 30000 USD = 40000 USD

$40\,000 / 1,2763 = 31\,340,59 \text{ €}$

Commission bancaire : $31\,340,59 \times 0,15 \% = 47,01 \text{ €}$

Recette nette : $32\,340,59 - 47,01 = 31\,293,58 \text{ €}$

2.5 Dans l'hypothèse d'un cours du jour à l'échéance de 1 EUR = 1,25 USD, appréciez l'intérêt pour CLEXTRAL d'avoir eu recours à cette technique.

Si le cours à l'échéance est plus favorable que le cours à terme, CLEXTRAL ne peut profiter de l'appréciation de la devise. Pour autant, le risque de dépréciation était couvert.

2.6 Calculez le montant net perçu en EUR par CLEXTRAL à la mise en place de la MCNE.

Montant des intérêts : $31\,293,58 \times 3,5\% \times 60/360 = 182,55 \text{ €}$

Montant net perçu : $31\,293,58 - 182,55 = 31\,111,03 \text{ €}$

2.7 Concluez sur l'intérêt de cette technique.

Avance de trésorerie au taux du marché, choix de la date de mobilisation de créance.

Limite : seules les créances nées sont mobilisables. La période de fabrication n'est pas financée.

2.8 Identifiez le risque résiduel non couvert sur cette exportation.

Escompte sauf bonne fin : difficultés en cas de non-paiement (technique qui ne couvre pas le risque de crédit).

EXPORTATION VERS L'ALGÉRIE

2.9 Mettez en évidence les différences entre la proposition de CLEXTRAL (contrat export) et la demande d'offre du client algérien. Justifiez les choix de CLEXTRAL.

Différences	Justifications
CLEXTRAL propose CPT au lieu du CIP.	En vendant CIP Alger, CLEXTRAL devrait prendre en charge l'assurance. Ce dernier préfère laisser l'acheteur choisir son assureur, son niveau de garantie et payer la prime. En CIP, l'assurance choisie est souvent l'assurance minimum afin de ne pas renchérir le prix.
Acompte de 20% payable à la commande et non pas 15% au moment de la livraison.	Compte tenu des délais de fabrication d'un ensemble industriel de ce type, l'acompte de 20% permet de mieux financer la période de fabrication, de diminuer le risque de non paiement et marque l'entrée en vigueur du contrat quelle que soit son importance.
CLEXTRAL propose un credoc irrévocable et confirmé alors que CAPPAC, credoc seulement Irrévocable.	Globalement plus grande garantie de paiement pour le vendeur.
Paiement par credoc réalisable à vue au lieu de par acceptation de traites à 30, 60 et 90 jours.	Suppression du délai de paiement dans l'intérêt du vendeur.
Transfert de propriété « après réception du montant total du contrat » au lieu de « à la signature du contrat ».	Le transfert de propriété ne s'effectue qu'après complet paiement dans l'intérêt du vendeur : clause de réserve de propriété.

CIE6OIE

2.10 Relevez et commentez les principales obligations contractuelles de CLEXTRAL en matière de livraison.

La vente est réalisée en CPT Algérie. Par conséquent, le transfert des risques aura lieu dans le pays de départ. Les principales obligations contractuelles seront :

Délai de livraison ne pouvant excéder 3 mois à partir de l'entrée en vigueur du contrat.	La livraison est en CPT donc la date de livraison correspond à la date de remise au transporteur. CLEXTRAL maîtrise le délai de livraison.
Matériel livré dans des containers.	Le container permet d'améliorer la sécurité du transport.
Marquage conforme aux normes internationales.	Cela permet de faciliter la prise en charge par le transporteur choisi par l'acheteur.
Expéditions partielles autorisées.	Livraisons étalées sur 3 mois et optimisation possible des frais (groupage, ...).

2.11 Quelle serait la conséquence d'un non-respect de ces obligations pour l'exportateur ?

En cas de non-exécution ou d'exécution partielle (retard de livraison, non-conformité des équipements, défaut de montage...), la caution sera mise en jeu pour un montant de 90 000 € maximum.

(On n'exige pas que le candidat mentionne les délais pour la mise en jeu).

2.12 Calculez le coût logistique global de cette commande en CPT Alger port

Frais expédition 1		12 320,00 €
Frais expédition 2		
Traction conteneurs	830 x 4	3 320,00
Surcharge gazole sur traction	3 320 x 4 %	132,80
Fret maritime	950 x 4	3 800,00
BAF	3 800 x 16 %	608,00
Surcharge cong. Portuaire	300 X 4	1 200,00
THC		110,00
ISPS	8 x 4	32,00
Surcharge Open Top	600 x 4	2 400,00
B/L		42,00
Douane export		<u>80,00</u>
		11 724,80 €
Frais expédition 3		
Traction conteneurs	505 + 530	1035,00
Surcharge gazole sur traction	1 035 x 4 %	41,40
Fret maritime	350 + 700	1 050,00
BAF	1 050 x 33 %	346,50
Surcharge cong. Portuaire	180 + 360	540,00
THC	55 + 110	165,00
ISPS	14 x 2	28,00
B/L		42,00
Douane export		<u>80,00</u>
		3 327,90 €
Montant total		27 372,70 €

2.13 Indiquez les solutions qui permettraient d'optimiser le coût logistique global

- Regrouper les expéditions 1 et 2 en Ro/Ro ou en conteneur (expédition 3 isolée depuis l'Italie)
- Mettre les transporteurs en concurrence